



INTRODUCTION Section Compétences

À quelque poste que ce soit, votre réussite dépend de la valeur de votre contribution à l'organisation. Responsables, conseillers et coaches professionnels peuvent vous encourager, vous conseiller et vous guider sur le plan professionnel. Cependant, au final, vous et vous seul êtes le responsable du développement de votre carrière.

Ce rapport a été conçu pour vous aider à gérer et à développer votre carrière. Dans de nombreux postes, les compétences personnelles sont aussi importantes que les compétences techniques pour obtenir des performances supérieures. Les compétences personnelles sont souvent transférables à différents postes, tandis que les compétences techniques sont généralement plus spécifiques.

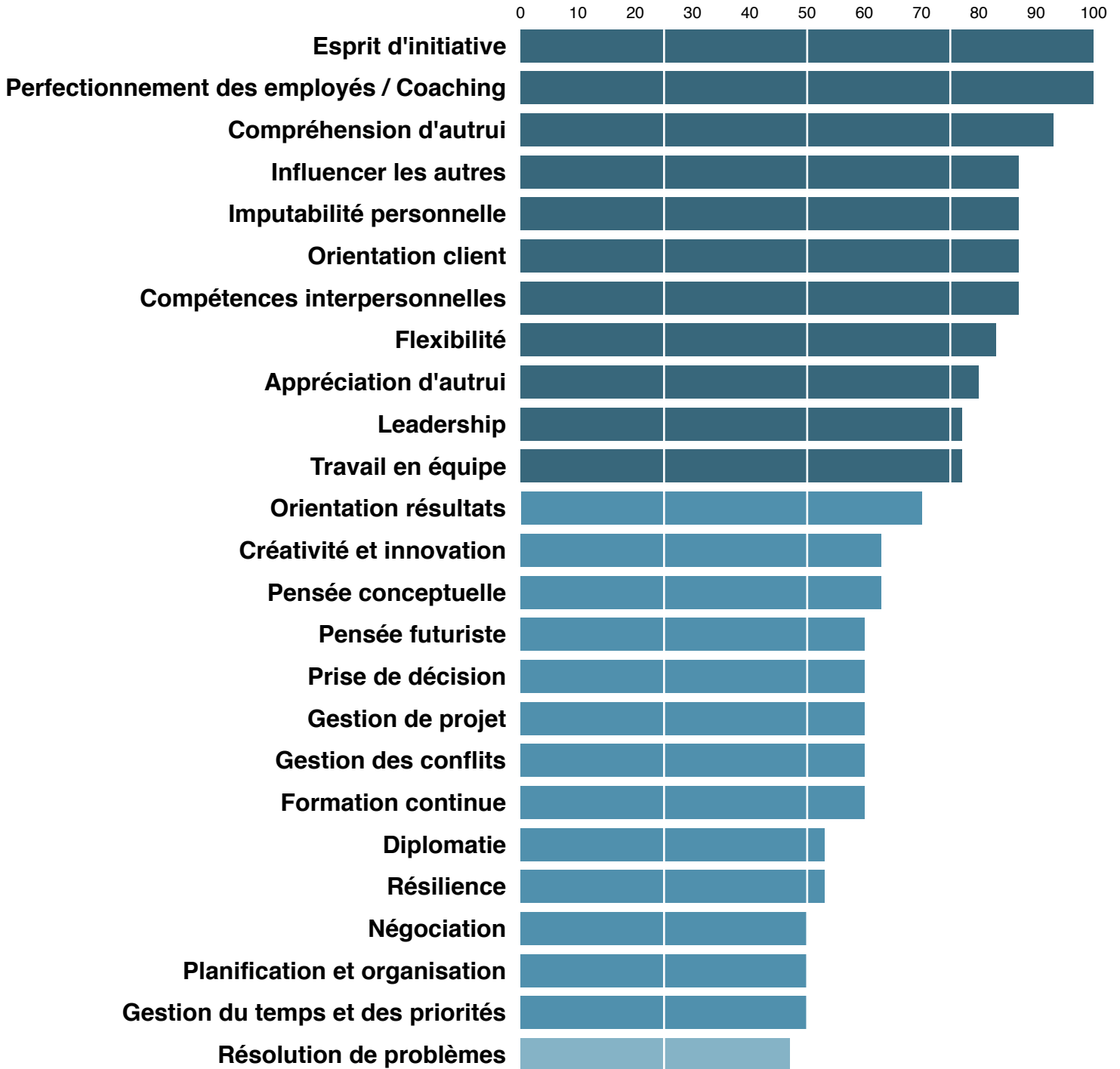
Bien que les compétences personnelles jouent assurément un rôle important dans le développement de carrière, il n'est pas nécessaire de développer pleinement chacune d'entre elles. En effet, le développement d'une compétence personnelle peut ne pas présenter d'intérêt pour votre carrière si celle-ci n'est pas exigée dans le poste que vous occupez actuellement. Afin d'optimiser votre potentiel, il est préférable d'axer vos efforts de développement sur les compétences personnelles requises dans votre poste actuel, ou dans celui que vous souhaitez obtenir.

Il est recommandé de lire l'intégralité du rapport avec un esprit ouvert. Chaque individu présente des domaines dans lesquels il peut s'améliorer. Avant de décider de travailler sur le développement des compétences personnelles que vous n'avez pas encore parfaitement développées, vous souhaitez peut-être analyser ce rapport avec un pair, un conseiller ou un coach professionnel dans lequel vous avez confiance. Peut-être même souhaitez-vous communiquer ce rapport à votre responsable. Dans la plupart des cas, les supérieurs hiérarchiques voient d'un très bon œil les individus qui souhaitent développer leurs compétences.



Indicateur de développement

Cette section de votre rapport montre votre niveau de développement de 25 compétences personnelles en fonction de vos réponses au questionnaire.

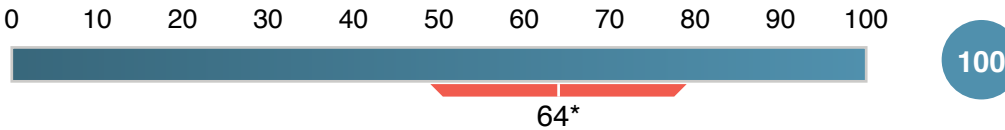




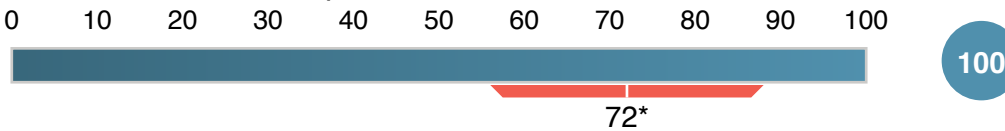
Ordre des compétences

Votre ordre unique de compétences est la clé de votre succès. Sachant ce qu'ils sont, est essentiel pour atteindre vos objectifs. Les graphiques ci-dessous placent vos compétences de la plus forte à la plus faible.

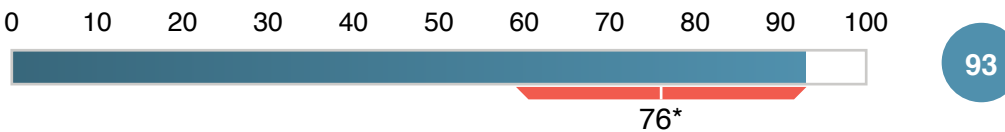
1. Esprit d'initiative - Faire preuve d'initiative et la volonté de débiter rapidement un travail.



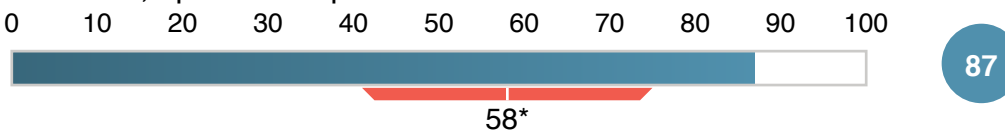
2. Perfectionnement des employés / Coaching - Faciliter et soutenir la croissance professionnelle des autres.



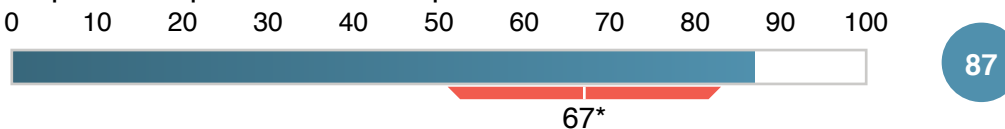
3. Compréhension d'autrui - Comprendre le caractère unique et les contributions des autres.



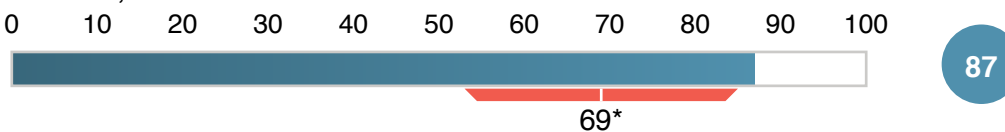
4. Influencer les autres - Personnellement, affecter les actions, décisions, opinions ou pensées des autres.



5. Imputabilité personnelle - Une mesure de la capacité d'être responsable pour ses actions personnelles.



6. Orientation client - Anticiper, rencontrer et/ou dépasser les besoins, désirs et attentes des clients.

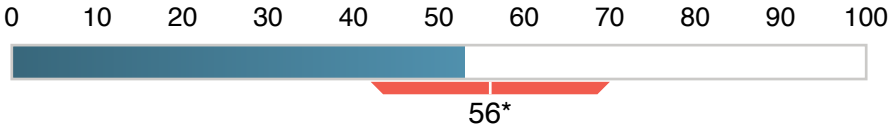


* 68 % de la population se trouve répartie dans la partie ombrée.



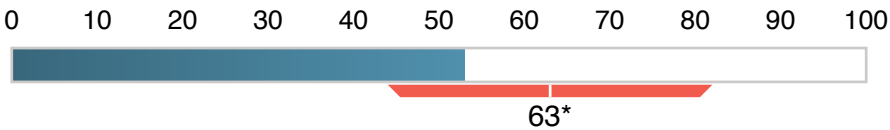
Ordre des compétences

20. Diplomatie - La capacité à traiter les autres équitablement, indépendamment de croyances et préjugés personnels.



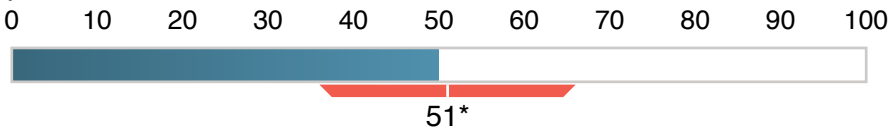
53

21. Résilience - La capacité à récupérer rapidement de l'adversité.



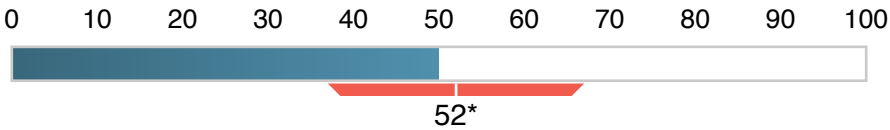
53

22. Négociation - Faciliter des ententes entre deux ou plusieurs parties.



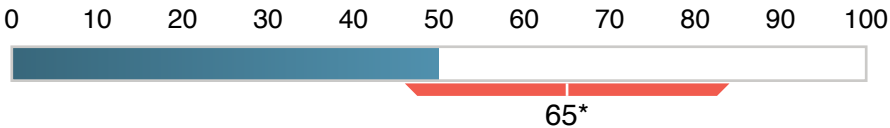
50

23. Planification et organisation - Utiliser des procédures logiques, systématiques et ordonnées pour atteindre les objectifs.



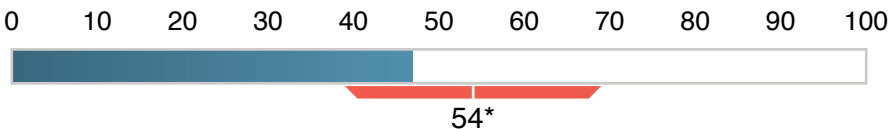
50

24. Gestion du temps et des priorités - Démontrer la maîtrise de soi et sa capacité à gérer le temps et les priorités.



50

25. Résolution de problèmes - Définir, analyser et diagnostiquer les éléments clés d'un problème afin de formuler une solution.



47



* 68 % de la population se trouve répartie dans la partie ombrée.



Résumé des compétences

17. Gestion de projet: Obtenir des résultats exceptionnels au moyen d'une gestion efficace des ressources, des systèmes et des processus.
- Identifier tous les éléments nécessaires pour atteindre les buts et les objectifs.
 - Démontrer la capacité d'utiliser les bonnes personnes pour terminer le projet.
 - Fixe des normes de performance élevées.
 - Tiens les personnes responsables et concentrées sur les objectifs et les priorités.
 - Identifie les obstacles à la réalisation des objectifs et s'emploie à les éliminer.
 - Délègue les responsabilités et l'autorité nécessaires.
 - S'assure que les ressources adéquates sont disponibles pour réaliser les objectifs.
 - Prend des décisions en vue d'optimiser le résultat net ou le retour sur investissement.
 - Prend des décisions en vue d'optimiser les résultats et le retour sur investissement.
 - Maintient les objectifs tout en respectant la contrainte identifiée.

18. Gestion des conflits: Comprendre, aborder et résoudre les conflits de manière constructive.
- Identifie et traite facilement les problèmes, les préoccupations ou les conflits.
 - Décèle des opportunités de parvenir à une issue positive dans des situations de conflit.
 - Évalue les situations rapidement et avec précision afin de mettre le doigt sur les problèmes essentiels.
 - Sait écouter les différents points de vue pour avoir une meilleure compréhension d'un problème.
 - Apaise les tensions et gère efficacement les situations à forte charge émotionnelle.
 - Aide les autres dans les situations conflictuelles afin d'identifier des intérêts communs.
 - S'efforce de régler les différends de façon équitable.
 - Règle les différends sans porter atteinte à la qualité de la relation.
 - Vise à limiter les aspects négatifs des conflits, tout en augmentant le positif.
 - Met l'accent sur l'amélioration de l'apprentissage et les résultats du groupe, y compris l'efficacité et la performance.





Résumé des compétences

19. Formation continue: Prendre l'initiative dans l'apprentissage et la mise en oeuvre de nouveaux concepts, technologies et/ou méthodes.

- Fais preuve de curiosité et d'une volonté affirmée d'acquérir des connaissances.
- Prends des initiatives pour acquérir et maîtriser les compétences et les connaissances requises pour un poste.
- Se tient au courant de l'actualité ou des nouvelles informations par la lecture de publications et d'autres moyens d'apprentissage.
- Fait preuve d'un réel intérêt pour les nouveautés en matière de technologies, de processus et de méthodes.
- Apprécie ou recherche les missions nécessitant l'acquisition de compétences et de connaissances nouvelles.
- Consacre des efforts et/ou des sommes importantes à la formation.
- Aime véritablement apprendre.
- Identifie les applications des connaissances acquises.
- Possède des connaissances reconnues par tous.
- Bénéficie de nouvelles sources ou méthodes d'apprentissage.

20. Diplomatie: Gérer avec efficacité des questions difficiles ou sensibles en faisant preuve de tact, de diplomatie et de compréhension de la culture, du climat et/ou de la politique de l'organisation.

- Fais preuve de tact et de diplomatie dans ses relations professionnelles avec les gens, quels que soient les niveaux hiérarchiques, fonctionnels et/ou culturels.
- Possède une bonne compréhension des questions relatives à la culture et au climat de l'organisation.
- Adapte sa conduite et ses communications selon des normes "politiquement correctes".
- De tirer parti des réseaux d'influence pour obtenir des résultats.
- Est sensible aux besoins des groupes "d'intérêts spéciaux" au sein des organisations.
- Établis des relations et des réseaux avec les personnalités influentes.
- Assure une mission de conseil et de mentorat sur les questions organisationnelles.
- Fais appel à des réseaux formels et informels en interne pour s'assurer le soutien et obtenir des résultats.
- Fais appel à des réseaux formels et informels extérieurs pour s'assurer le soutien et obtenir des résultats.





Résumé des compétences

21. Résilience: La capacité à récupérer rapidement de l'adversité.

- Démonstre la capacité à surmonter les échecs.
- Vise à rester optimiste à la lumière de l'adversité.
- Évalue les nombreux aspects des situations pour créer un résultat positif.
- Reconnaît que la critique est une occasion de s'améliorer.
- Accepte les revers et cherche des moyens de progresser.
- Utilise la rétroaction pour aller de l'avant.
- Cherche à comprendre comment certains obstacles peuvent affecter les résultats.
- Voit des opportunités uniques en surmontant les défis.
- Travaille rapidement pour passer au travers des événements stressants ou amenant des émotions.
- Fait avec les évènements inévitables de la vie.

22. Négotiation: Faciliter la conclusion d'accords entre deux ou plusieurs parties

- Sait que les deux parties doivent obtenir ce qu'elles souhaitent avant que l'accord soit faisable.
- Écoute pour identifier et comprendre ce que souhaite chaque partie.
- Définis ce que chaque partie est prête à accepter dans un accord.
- Établis un climat de confiance, propice à une communication ouverte en vue de négocier les éventuelles conditions du contrat.
- Détermine les conditions d'un contrat.
- S'assure que chaque partie comprend les conditions de l'accord.
- Entérine les accords entre les parties par des contrats verbaux et/ou écrits.
- Écouter toutes les parties concernées et de veiller à toutes les parties comprend les enjeux.
- Permet à toutes les parties d'exprimer leurs points de vue.
- Facilite mutuellement des résultats bénéfiques pour satisfaire les divers intérêts.
